

# **DIRECTIEBEOORDELING**

**Jaar 2023**

## **CO<sub>2</sub>-prestatieladder Ambitieniveau 5**



Opgesteld 14 april 2024 , door de directie



---

## Inhoud

<b>1. Voorwoord</b> .....	3
<b>2. Algemene doelstelling voor de eerstkomende meetperiode</b> .....	3
<b>3 Veranderingen (die van invloed zijn op het CO<sub>2</sub>-systeem)</b> .....	3
<b>4 Vervolmaatregelen (n.a.v. vorige systeembeoordelingen)</b> .....	4
<b>5 Resultaten van in – en externe audits</b> .....	4
5.1 Interne controle.....	4
5.2 Interne audit .....	4
5.3 Externe audits .....	4
<b>6 Communicatie</b> .....	5
<b>7 Inzicht en reductie</b> .....	5
7.1 Doelstellingen CO <sub>2</sub> prestatieladder .....	5
7.2 Resultaat.....	5
<b>8 Participatie</b> .....	6
<b>9 Organisatiejaarplan</b> .....	7
<b>10 Nawoord en conclusie</b> .....	7



## 1. Voorwoord

Ondergetekende – directeur van **De Eijk Groep BV** – beoordeelt middels deze systeembeoordeling het binnen onze organisatie ingevoerde KAM-systeem. Er is bij deze beoordeling rekening gehouden met bronnen binnen (én deels buiten) ons systeem. Concluderend bevestigen wij de werking van het systeem. Het EMP is leidend in de uitwerking van deze beoordeling.

	←	Apeldoorn, 14 april 2024 H. Punt, directeur de Eijk Groep BV.
--	---	--

**Tabel 1 Wijzigingen in Directiebeoordeling per jaar**

Jaar	Wijzigingen
2024	Nieuwe reductiedoelstelling opgesteld, referentiejaar gewijzigd naar 2023.

## 2. Algemene doelstelling voor de eerstkomende meetperiode

Cursief gemarkeerde doelen zijn behaald maar kunnen op de lijst terugkomen

- Aankoop van bedrijfswagens met schonere Euro 5 respectievelijk Euro 6 motoren
- *Stimuleren inzet accuheggenchaar in plaats van motorheggenchaar*
- Inkoop groene elektriciteit (alle vestigingen)
- Onderzoek naar mogelijkheden om zonnepanelen op alle bedrijfsgebouwen te plaatsen
- *Project registratie m.n. verbruiken optimaliseren*
- *Invoeren van het Nieuwe Rijden & stallen*
- *Alternatieve verwerking van groenafval*
- *Aankoop van elektrische bedrijfswagens*
- *Aankoop elektrische maaiers*
- Aankoop elektrisch onkruidbestrijders "heet water"
- Aankoop en onderzoek naar "alternatieve" aangedreven vrachtwagen onkruidbestrijding voor heet water
- *Uitvoeren van de CO<sub>2</sub>-emissie inventaris en het opstellen van de CO<sub>2</sub>- footprint*

**Tabel 2-a: Doelstellingen en Conclusie**

Jaar	Doelstelling	Resultaat	Opmerkingen
2024	Inkoop groen elektriciteit alle vestigingen		
Trend / conclusie	Reductie CO <sub>2</sub> -emissies		
Methode, door wie	Contractwijziging energieleverancier Directie		
2023	Projectregistraties volgens nieuwe methodiek uitvoeren en invoeren	Behaald	Methodiek gewijzigd
Trend / conclusie	Beter inzicht in de verbruiken per project		
Methode, door wie	EMVI gebruiken, KAM coördinator		
2022	Verwerken groenafval tot Bokashi	Niet Behaald	Grasafval gebruikt voor veevoer
2021	Er is een doel aangepakt.	Behaald	Ja

## 3 Veranderingen (die van invloed zijn op het CO<sub>2</sub>-systeem)

Cursief gemarkeerde doelen zijn behaald maar kunnen op de lijst terugkomen

- *Invoeren het nieuwe rijden en stallen*
- *Optimalisatie van de registratie van de verbruiken registratie bij de uitvoer projecten*
- Onderzoek om elektra verbruik tijdens projecten te registreren
- *Verdere uitdieping ketenanalyse, km registratie naar verwerkers*
- *Analyse scope 3 optimaliseren middels betere registraties van de inkoop/ verkoop facturen*
- *Analyseren en toepassen van de juiste emissiefactoren voor scope 3 en de keten*
- Grasmaaisel toepassen in de kleine kringloop
- Efficiënter transport plannen voor projecten
- Onderzoek naar plaatsing zonnepanelen alle vestigingen

**Tabel 3-a: Conclusie en doelstellingen**

Jaar	Doelstelling	Resultaat	Opmerkingen
2024	Onderzoek naar plaatsing zonnepanelen		
Trend / conclusie	Reduceren CO <sub>2</sub> -emissies		
Methode, door wie	Onderzoek stabiliteit dakconstructie, directie/ bedrijfsleiders		
2023	Projectregistraties uitbreiden met km registraties	Behaald	
Trend / conclusie	Beter inzicht in de verbruiken per project		
Methode, door wie	Km registratie bijhouden Projectleider/ voorlieden		
2022	1 veranderingen realiseren	Behaald	Nog niet
2021	X-Mile wordt volledig toegepast bij tanken op de zaak	Behaald	



## 4 Vervolgmaatregelen (n.a.v. vorige systeembeoordelingen)

Cursief gemarkeerde doelen zijn behaald maar kunnen op de lijst terugkomen

- *Uitvoeren interne controle op CO<sub>2</sub>*
- *Uitvoeren interne audit CO<sub>2</sub>*
- *Verificatie uit laten voeren EMP*
- *Opstellen overzicht materieel*
- *Inkoop HVO-20, HVO-100*
- Werk uitbesteden korter bij opdrachtgever
- *Update kansen en reductieschema*
- *Maatregelenlijst 2023 invullen.*

Tabel 4-a: Doelstelling en conclusie			
Jaar	Doelstelling	Resultaat	
2024	Benodigde data voor de CO <sub>2</sub> -emissies standaardiseren, aangeleverde data door de vestigingen moet identiek. Besparing tijd		
Trend / conclusie	Standaardisatie verzamelde data voor de reductie berekeningen.		
Methode, door wie	Opmaken diverse datasheets KAM-coördinator/ adviseur		
2023	Onderzoek naar inkoop groene stroom overige vestigingen	Niet behaald	
Trend / conclusie	Verder reductie van de uitstoot		
Methode, door wie	Investerings, Directie		
2022	1 verder doel realiseren	Behaald	Nog niet
2021	De maatregelenlijst is ingevuld. Daarnaast wordt er bij de aanschaf van nieuw materiaal de voorkeur gegeven aan elektrisch waar mogelijk.	Behaald	Ja

## 5 Resultaten van in – en externe audits

### 5.1 Interne controle

Tabel 5-a: Resultaten interne controle			
Auditdatum	Resultaten, aandachtspunten	Uitvoering	Status
04-02-24	Geen afwijkingen m.b.t. hoeveelheden (rekendata)	KAM-coördinator	-
14-03-23	Rekendata niet geheel correct	KAM-coördinator	Gecorrigeerd

### 5.2 Interne audit

Tabel 5-b: Resultaten interne audit			
Auditdatum	Resultaten: afwijkingen, observaties / aandachtspunten	Uitvoering	Status
04-03-2024	1 observatie, tijdig publiceren van de documenten op website	KAM-coördinator	
14-03-2023	3 Aandachtspunten	Externe adviseur	Afgehandeld
15-09-2021	Geen	-	Afgehandeld
13-02-2019	1 aandachtspunt	Publicatie website	Afgehandeld
17-03-2018	Geen	-	Afgehandeld
20-03-2017	Trede 5 behaald	-	-

### 5.3 Externe audits

Tabel 5-c: Resultaten externe audits			
Auditdatum	Resultaten: afwijkingen, observaties / aandachtspunten	Uitvoering	Status
20,21,22-03-2023	1 Afwijkingen en 7 Aandachtspunten	KAM coördinator / adviseur	Afgehandeld
1,2 -02-2022	2 Afwijkingen en 7 Aandachtspunten	KAM coördinator / adviseur	Afgehandeld
01-03-2021	11 Aandachtspunten	KAM coördinator / adviseur	Afgehandeld
23-03-2020	1 Afwijking en 7 Aandachtspunten	KAM coördinator / adviseur	Afgehandeld
23-03-2019	1 Afwijking	KAM coördinator / adviseur	Afgehandeld
13-03-2018	2 Afwijkingen	KAM coördinator / adviseur	Afgehandeld
23-02-2017	1 Afwijking	KAM coördinator / adviseur	Afgehandeld

Tabel 5-d: Aandachtspunten/Observaties 2023 en eerdere jaren		
Nummer	Norm eis	Aandachtspunten/observaties
2023.2	5.A.1	Gebruik gegevens uit het grootboek voor kwantificering vanuit scope 3 en leg deze wijze van kwantificering vast in het systeem
2023.3	4.A.1	Maak ook voor het bladafval dat via de notenboer verwerkt wordt inzichtelijk wat de hoeveelheden zijn
2023.4	2.A.2	Pas in de footprint de ingekochte X-mile diesel van januari en februari 2022 en propaan aan
2023.5	2.A.3	Zorg voor meer verdieping in de energiebeoordeling en sluit hierbij aan op de vereisten vanuit het normelement zoals een meer gedetailleerde analyse van de meest significante verbruikers
2023.6	3.B.1	Zorg dat de verwachte reductie per maatregel ook inzichtelijk is bij de publicatie van het plan van aanpak.
2023.7	4.B.1	Op basis van de voortgang op de scope 3 doelstelling en doelstelling op de ketenanalyse lijken de doelstellingen behaald. De doelstellingen dienen ambitieuzer bijgesteld te worden
2023.8	3.D.1	De participatie met de werkgroep met BeZee en RMS is niet opgenomen in het EMP
2022.3	2.A.1	Tabel conversiefactoren in EMP 2021 onjuist



2022.4	4.A.1	Nieuwe ketenanalyse en scope moet geüpload worden op SKAO-website
2022.5	4.A.3	Indien ketenanalyse inhoudelijk aangepast wordt (aanleg Afwijking) dan opnieuw beoordelen
2022.6	3.B.1	Doelstelling niet behaald. Jaardoelstelling wel behaald
2022.7	3.C.1	Onderzoek mogelijkheden RVB m.b.t. CO <sub>2</sub> -reductie, maatregelen duidelijker omschrijven
2022.8	1.C.2	Beleidsverklaring publiceren op eigen website
2022.9	2.C.2	In tabel opname ISO 50001 in EMP verouderde normversie ISO 5001

**Tabel 5-e: Afwijkingen 2023 en eerdere jaren**

Nummer	Norm eis	Afwijkingen
2023.1	3.C.1	Interne communicatie over de resultaten van 2022 is niet gebeurd.
2022.1	4.A.1	Kwantitatieve scope 3 analyse en ketenanalyse onvoldoende geactualiseerd. Tevens doelstelling ketenanalyse onduidelijk onderbouwd
2022.2	4.B.2	Geen halfjaarlijks rapportage 2021 opgesteld

## 6 Communicatie

Interne communicatie :

Er wordt regelmatig gecommuniceerd met het personeel over het belang van onze reductie CO<sub>2</sub>- uitstoot , in de vorm van toolboxes, via WhatsApp, via Facebook, de jaarlijkse Academy dag en via het Eikeblad nieuwsbrief (6 edities per jaar).

In de MT en uitvoerdersoverleg staat de CO<sub>2</sub> prestatie op de agenda.

Doel van deze interne communicatie is bewustwording en informatievoorziening.

De directie neemt actief deel aan deze berichten in de nieuwsbrieven en op social media.

Externe communicatie

Er wordt via de website van SKAO gecommuniceerd over onze inspanningen met betrekking tot CO<sub>2</sub>-reductie.

Gepubliceerd worden de volgende documenten:

- Dominantieonderzoek, meest materiële emissies
- Lijst van projecten met gunningsvoordeel
- Initiatieven
- Ketenganalyse

Met onze opdrachtgevers wordt bij aanvraag gecommuniceerd over de toe te passen reducerende maatregelen.

Indien een project langer dan één jaar duurt wordt minimaal 1 keer per 6 maanden de voortgang van de maatregelen besproken.

De verslaglegging van deze overleggen vindt helaas niet structureel plaats.

**Tabel 6: Conclusie en doelstellingen**

Jaar	Doelstelling	Resultaat	Opmerkingen
2024	Externe communicatie m.b.t. uitgevoerde reductiemaatregelen met OG vastleggen. Minimaal 1 keer per 6 maand verslaggeving vastleggen		
Trend / conclusie	Opvolgen reductiedoelstellingen van de projecten, Reductie van CO <sub>2</sub> -emissies		
Methode, door wie	Verslaggeving door projectleiders / uitvoerders		
2023	Verslaggeving van projectoverleg maken.	Niet behaald	Verslag niet structureel
Trend / conclusie	Controle uitvoer reducerende matregelen		
Methode, door wie	Projectleider/ leidinggevende project		
2022	Leidinggevendens plaatsen in belangrijke netwerken	Behaald	
2021	Transparantie is omschreven in het EMP.	Behaald	Ja

## 7 Inzicht en reductie

### 7.1 Doelstellingen CO<sub>2</sub> prestatieladder

- Milieu vriendelijke uitvoeringmethodieken, gebruikmaken van alternatieve brandstoffen
- Innovatie van werkmethodes
- Besparing op het gebruik van fossiele brandstoffen en de uitstoot van CO<sub>2</sub>
- Zelf energie opwekken
- Inzet alternatief transport

### 7.2 Resultaat

Uit de CO<sub>2</sub> inventarisatie over 2023 zijn de volgende resultaten berekend.

FOOTPRINT VERKLARING 2023		
Eigen emissie fossiele stoffen	1	1284,52
Eigen indirecte emissie	2	28,81
Externe indirecte emissie	3	1927,31
Totaal ton CO <sub>2</sub> per jaar		5477,49



**Tabel 7-a: CO<sub>2</sub>-emissies in de Keten**

Keten proces	Referentiejaar 2017	2021	2022	2023	in % t.o.v. referentiejaar
Composteren	52,44	196,97	167,25	38,35	Reductie 26,87%
Biomassa	3,51	241,01	284,47	43,41	Toename 1136,75%
Transport naar externe verwerker	1,39	7,91	7,90	15,52	Toename 1016,34%
Uitvoeren werkzaamheden Eijk groep	179,07	13,10	15,20	274,91	Toename 53,52%
<b>Totaal in tonnen CO<sub>2</sub></b>	<b>236,41</b>	<b>916,99</b>	<b>569,53</b>	<b>372,18</b>	<b>Toename 57,43%</b>

**Tabel 7-b: CO<sub>2</sub>-emissies in tonnen per project met gunningsvoordeel**

Project	Reductie voortgang CO <sub>2</sub> -emissies in tonnen per gunningsvoordeel				Verhouding CO <sub>2</sub> -emissie 2023 in % t.o.v. totale emissie in 2023
	2020	2021	2022	2023	
Alliantie	22,25	15,55	12,21	11,73	0,21%
Provincie Gelderland	10,85	0,98	39,86	69,36	1,27%
't Harde	27,71	237,79	231,83	300,99	5,50%
Soesterberg	67,99	149,84	161,91	118,50	2,17%
Den Helder	3,01	94,12	90,98	92,84	1,70%
Almere DVO-poort	57,29	82,87	30,67	88,24	1,61%
Almere DVO 4	77,26	159,98	140,87	142,47	2,60%
Rochdale, Amsterdam	n.v.t.	n.v.t.	24,68	18,57	0,34%
Amstelveen	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	11,74	0,21%
Aalsmeer	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	12,48	0,23%
Amstelveen (onderhoud Bomen)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	4,46	0,08%

## Resultaat 2023

Het resultaat van 2023 is volledig inzichtelijk. Binnen de organisatie wordt rekening gehouden met de reductie van CO<sub>2</sub>. Het resultaat is voornamelijk bereikt door het verhogen van het bewustzijn en het gebruik van alternatieve brandstoffen.

Om verdere reductie te bewerkstelligen is het noodzakelijk om:

HVO-100 i.p.v. HVO-20 te gebruiken

Het plaatsen van zonnepanelen op de gebouwen

Het inkopen van Nederlandse wind of zonne-energie.

**Tabel 7-c conclusie en doelstellingen**

Jaar	Doelstelling	Resultaat	Opmerkingen
2024	Inkoop HVO-100		
Trend / conclusie	Reduceren CO <sub>2</sub> -emissie		
Methode, door wie	Wijziging algemeen inkoopbeleid, Directie		
2023	Onderzoek naar de mogelijkheid om HVO-100 in te kopen en groene stroom uit Nederland	Deels behaald	HVO-20 ingekocht HVO-100 alleen voor gehuurd materieel
Trend / conclusie	Reduceren CO <sub>2</sub> -emissies		
Methode, door wie	Directie, budget beschikbaar stellen		
2022	CO <sub>2</sub> 7 % reductie per scope per jaar	Behaald	

## 8 Participatie

**Tabel 8-a: Overzicht sector en keteninitiatieven**

Initiatief	Deelnemingsvorm	Frequentie	CO <sub>2</sub> agenda	Documentatie
CO <sub>2</sub> initiatief Eigen Werkgroep	Initiatiefnemer	3 x per jaar	Mogelijkheden voor CO <sub>2</sub> -reductie	Verslagen
Cumela	Initiatiefnemer/platform werkgroep	2x per jaar	Samenwerking platform besparen door kennisdeling	Verslagen/ presentaties
SKAO	Lidmaatschap	2 x per jaar	CO <sub>2</sub> -reductie	Publicaties/ maatregelenlijst
Oprachtgevers	Bouwvergadering	1x per 6 maand in werkperiode	Mogelijkheden voor CO <sub>2</sub> -reductie	Verslagen

**Tabel 8-b: Conclusie en doelstellingen**

Jaar	Doelstelling	Resultaat	Opmerkingen
2024	Deelnemen aan werkgroepen van brancheorganisaties m.b.t. CO <sub>2</sub> -reducties		
Trend / conclusie	Ideën opdoen, ervaringen uitwisselen		
Methode, door wie	Bijeenkomsten bezoek, directie/ bedrijfsleiders/ projectleiders		
2023	Initiatieven en participatie documenten intern communiceren om betrokkenheid te creëren binnen de gehele organisatie	Behaald	
Trend / conclusie	Draagvlak creëren		
Methode, door wie	Interne communicatie, participant		
2022	Afronden 1 <sup>ste</sup> fase onderzoek	Behaald	Gedeeltelijk



## 9 Organisatiejaarplan

Tabel 9-a: Organisatiejaarplan

Actie / maatregel	Jan.	Febr.	Mrt.	Apr.	Mei.	Juni.	Juli.	Aug.	Sept.	Okt.	Nov.	Dec.
Toolboxmeetings CO <sub>2</sub>												
Updaten dominantie												
Updaten Ketenanalyse												
Opmaken halfjaar rapportage												
Opmaken jaarrapportage												
Footprint opmaken												
Updaten kansen & reductieschema												
Zelfevaluatie/interne controle												
Interne audit												
Directiebeoordeling												
Externe audit CO <sub>2</sub> ladder												
Publicaties CO <sub>2</sub> ladder												
Interne, externe communicatie												
MT-overleg CO <sub>2</sub>												
Overleg in werkgroep participatie												

## 10 Nawoord en conclusie

De implementatie van ons CO<sub>2</sub>-systeem in onze organisatie is voldoende.

Wij hebben een reductie van onze CO<sub>2</sub>-emissies bereikt door de inkoop van alternatieve brandstof (HVO-20) en door het gebruik van diverse elektrisch (hand) gereedschap en materieel en voertuigen.

We hebben de verbruiken in onze projecten (werken) beter nauwkeuriger geregistreerd, zoals liters brandstof en gereden kilometers.

We hebben onze communicatie verbeterd, CO<sub>2</sub> staat standaard op de agenda bij al onze overleggen. Eenieder is doordrongen van het feit dat we ons energieverbruik en onze CO<sub>2</sub>-emissies willen reduceren.

We willen de Eijk groep in de markt presenteren als een duurzaam bedrijf dat inspanningen doet om het milieu te sparen en een leefbare wereld te garanderen voor onze volgende generaties.

Om aan te tonen dat we reduceren moeten we kritisch naar onze referentie(jaren) kijken. We willen reële cijfers kunnen tonen want door onze groei (meer werken) zullen we meer energie gaan gebruiken. De gekozen referentiejaren (2015 en 2017) zijn niet meer geschikt om de data van het huidige jaar te vergelijken. Toch is de vergelijking gemaakt maar de uitkomsten zijn niet reël. We zullen voor de berekeningen van 2024 een nieuw referentiejaar 2023 kiezen opdat de vergelijking reël zijn.

Ook willen we onze opdrachtgevers aansporen om inspanningen in de keten te gaan doen. We moeten samen een afweging maken hoe we het groenafval kunnen gebruiken als grondstof, door "nieuwe" grondstoffen te produceren die tijdens de verwerking minder CO<sub>2</sub>-uitstoten. Deze afspraken moeten vooraf aan de projecten gemaakt worden.

We zijn op de goede weg en zullen doorgaan om onze reductiedoelstellingen te bereiken.